

学校法人須賀学園  
平成28年度事業報告書

1. 法人の概要

(1) 平成28年度において本学園が設置する学校、学部、学科およびその入学定員、学生・生徒数等は、次のとおりである。

学校名	学部・学科名	収容定員	入学定員	入学者	在学者数
宇都宮共和大学	シティライフ学部	280	60	37	136
	子ども生活学部	400	100	40	163
	大学計	680	160	77	299
宇都宮短期大学	音楽科	80	40	20	40
	人間福祉学科	160	80	37	62
	短期大学計	240	120	57	102
宇都宮短期大学 附属高等学校	全日制課程	2850	950	839	2658
宇都宮短期大学 附属中学校		240	80	79	178

(2) 平成28年度における本学園の役員（理事・監事）、評議員、顧問は、次のとおりである。

[理事]

1号 (学長・校長)	須賀英之
2号 (評議員会選任)	田村昭夫 山島哲夫 松浦一雄
3号 (学識経験者)	須賀 淳 稲 寿 片柳伸一 星野和夫 中川英子

[監事]

田上正治 川上哲郎
--------------

※ 寄附行為第5条第2項の規定により理事長に須賀淳を選任

※ 寄附行為第13条の規定により理事長の職務の代理又は代行の理事に須賀英之を指名

[評議員]

1号 (理事長)	須賀 淳	4号 (有識者)	須賀英之 田村昭夫 稲 寿 中川陽一郎 片柳伸一 麻生利正 倉持太郎 須賀房江 星野隆一 星野和夫
2号 (法人職員)	山島哲夫 中川英子 松浦一雄 萩原俊和		
3号 (卒業生)	渡辺克久 根本英孝 平出正光 久保田右子		

[顧問]

藤田政壽 松井 昭
--------------

(3) 平成28年度における本学園の教職員の概要は、次のとおりである。

学校名	学長 校長	教授 教諭	准教授 助教諭	専任 講師	非常勤 講師	助手	事務職員
宇都宮共和大学	(1)	18	9	6	24	—	11
宇都宮短期大学	(1)	7	6	4	48	—	12
宇都宮短期大学 附属高等学校	1	71	3	9	91	—	11
宇都宮短期大学 附属中学校	(1)	6	—	1	7	—	—
計	1	102	18	20	170	—	34

備考 ( ) は兼務である。

## 2. 事業の概要

平成28年度における本学園の事業の概要および進捗状況は、次のとおりである。

(1) 宇都宮共和大学においては、平成29年3月17日に本学長坂キャンパスにおいて宇都宮短期大学と合同の卒業式が行われ、シティライフ学部第15期生21名、子ども生活学部第3期生40名が卒業した。就職率はシティライフ学部88%、子ども生活学部100%である。

宇都宮共和大学の平成29年度の入学者は、シティライフ学部50名、子ども生活学部37名である。

- (2) 宇都宮短期大学においては、平成29年3月17日に音楽科第49回および人間福祉学科第15回の卒業式が宇都宮共和大学と合同で行われ、音楽科19名、人間福祉学科25名、合計44名が卒業した。就職率は音楽科100%、人間福祉学科100%である。平成29年度の入学者は、音楽科20名、人間福祉学科36名である。
- (3) 宇都宮短期大学附属高校においては、3月2日に卒業式が行われ、831名が卒業した。就職率は100%であった。大学等への進学は、信州大学医学部や福島県立医科大学医学部をはじめ難関大学医学部へ8名、国公立大学へ54名合格等、例年のとおりよい成績をおさめた。平成29年度の高校の入学者は998名である。
- (4) 宇都宮短期大学附属中学校においては、3月15日に卒業式が行われ、44名が卒業した。全員が宇都宮短期大学附属高校の各科・各コースに進学した。平成29年度の中学校の入学者は58名である。
- (5) 宇都宮短期大学附属高校においては、地域のきびしい経済状況に鑑み、入学検査料および入学時納入金ならびに毎月の授業料等の学校納入金については、20年以上にわたり据え置いている。さらに保護者の収入が低額の世帯の生徒については、県の補助を受けて毎月の授業料の減免を行っている。
- (6) 宇都宮短期大学附属高校においては、総合体育館の北に隣接する国の検察庁官舎が廃止されることとなったので、平成27年12月に当該土地1,261.88㎡(382坪)を144百万円(坪38万円)で国から取得し、その場所に第3体育館を建設する計画を立て、平成28年3月に起工式を行い、平成28年9月に竣工した。現在は、バドミントン、ダンス、柔道等の体育に使用している。
- (7) 宇都宮短期大学附属高校においては、かねてから計画していた硬式野球グラウンド用地として、平成28年3月に宇都宮市飯田町の土地48,401㎡(14,641坪)を152百万円(坪1万円)で取得した。平成28年11月に地鎮祭を行い、平成29年6月末に完成する。

### 3. 財務の概要（カッコ内は前年度実績）

財務の概要は、次の表の(1)、(2)、(3)のとおりである。法人の教育研究活動に関連するすべての活動の収入、支出を示す(1)の資金収支計算書による法人全体の決算額は、212億1,400万円(223億5,700万円)になった。※( )内は平成27年度である。(以下同じ。)

法人の財務の運営状況を示す(2)の事業活動収支計算書では、基本金組入前当年度収支差額3億8,000万円(4億5,100万円)から基本金組入額7億4,800万円(2億7,300万円)を控除した当年度収支差額は3億6,800万円の支出超過(1億7,800万円の収入超過)となった。

平成29年3月31日現在における法人の財産状況を示す(3)の貸借対照表では、資産総額が479億9,200万円(475億3,400万円)となり、負債総額7億6,600万円(6億8,800万円)を差し引いた純資産は472億2,600万円(468億4,600万円)となった。

## (1) 資金収支計算書

収入の部 (単位：百万円)

科 目	平成28年度	平成27年度	増 減
学生生徒等納付金収入	1,849	1,941	△ 92
手数料収入	78	80	△ 2
寄附金収入	56	56	0
補助金収入	684	673	11
資産売却収入	1,322	0	1,322
付随事業・収益事業収入	33	37	△ 4
受取利息・配当金収入	46	46	0
雑収入	155	151	4
前受金収入	382	344	38
その他の収入	1,645	2,148	△ 503
資金収入調整勘定	△ 498	△ 525	27
前年度繰越支払資金	15,654	17,406	△ 1,752
収入の部合計	21,406	22,357	△ 951

支出の部

科 目	平成28年度	平成27年度	増 減
人件費支出	1,542	1,522	20
教育研究経費支出	350	355	△ 5
管理経費支出	194	189	5
施設関係支出	962	513	449
設備関係支出	121	78	43
資産運用支出	7,804	3,204	4,600
その他の支出	1,149	982	167
資金支出調整勘定	△ 182	△ 140	△ 42
次年度繰越支払資金	9,467	15,654	△ 6,187
支出の部合計	21,406	22,357	△ 951

## (2) 事業活動収支計算書

(単位：百万円)

		科 目	平成28年度	平成27年度	増 減
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	1,849	1,941	△ 92
		手数料	78	80	△ 2
		寄附金	55	56	△ 1
		経常費等補助金	678	671	7
		国庫補助金	0	0	0
		地方公共団体補助金	678	671	7
		付随事業収入	33	37	△ 4
		雑収入	157	151	6
		教育活動収入計	2,849	2,936	△ 87
	事業活動支出の部	科 目	平成28年度	平成27年度	増 減
人件費		1,556	1,529	27	
教育研究経費		784	797	△ 13	
管理経費		210	206	4	
教育活動支出計		2,550	2,532	18	
教育活動収支差額		299	404	△ 105	
教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	平成28年度	平成27年度	増 減
		受取利息・配当金	46	46	0
		その他の受取利息・配当金	46	46	0
	教育活動外収入計	46	46	0	
教育活動外収支差額		46	46	0	
経常収支差額		345	450	△ 105	
特別収支	事業活動収入の部	科 目	平成28年度	平成27年度	増 減
		資産売却差額	22	0	22
		その他の特別収入	15	2	13
		施設設備補助金	6	2	4
		特別収入計	36	2	34
	事業活動支出の部	科 目	平成28年度	平成27年度	増 減
		資産処分差額	0	1	△ 1
		固定資産処分差額	0	1	△ 1
		特別支出計	0	1	△ 1
		特別収支差額	36	1	35
〔予 備 費〕				0	
基本金組入前当年度収支差額		381	451	△ 70	
基本金組入額合計		△ 750	△ 273	△ 477	
当年度収支差額		△ 369	178	△ 547	
前年度繰越収支差額		11,991	11,813	178	
翌年度繰越収支差額		11,622	11,991	△ 369	
(参考)					
事業活動収入計		2,932	2,984	△ 52	
事業活動支出計		2,550	2,533	17	

## (3) 貸借対照表

平成29年3月31日現在

(単位：百万円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	38,375	31,732	6,643
有形固定資産	20,739	20,095	644
特定資産	7,500	7,800	△ 300
その他の固定資産	10,136	3,837	6,299
流動資産	9,629	15,802	△ 6,173
現金預金	9,467	15,654	△ 6,187
未収入金	154	133	21
前払金	8	9	△ 1
仮払金	0	6	△ 6
資産の部合計	48,004	47,534	470

負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	207	187	20
流動負債	570	501	69
負債の部合計	776	688	88

純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
第1号基本金	29,710	28,701	1,009
第2号基本金	5,737	5,995	△ 258
第4号基本金	158	158	0
翌年度繰越収支差額	11,623	11,992	△ 369
純資産の部合計	47,227	46,846	381

科 目	本年度末	前年度末	増 減
負債及び純資産の部合計	48,004	47,534	470

## (4) 財産目録

平成29年3月31日現在

科 目	金 額	
一 資 産 額		
(一) 基本財産		
(1) 土 地	393,468㎡	8,210,736,802 円
(2) 建 物	62,819㎡	10,958,952,028 円
(3) 構 築 物	225点	214,866,072 円
(4) 教育研究用機器備品	30,721点	292,795,239 円
(5) 管理用機器備品	6,779点	60,683,226 円
(6) 図 書	141,034冊	448,496,568 円
(7) 車 輛	10台	683,565 円
(8) 建設仮勘定		551,715,200 円
		20,738,928,700 円
(二) 運用財産		
(1) 現金・預金		9,467,044,573 円
(2) 積 立 金		7,500,200,000 円
(3) 有 価 証 券		7,059,835,830 円
(4) 長期預け金		10,000,000 円
(5) 特定金銭信託		3,001,129,159 円
(6) 電話加入権		721,652 円
(7) 敷 金		672,454 円
(8) 施設利用権		2,110,576 円
(9) 温 泉 権		52,368,750 円
(10) ソフトウェア		9,513,152 円
(11) 貯 蔵 品		215,000 円
(12) 未 収 入 金		153,907,261 円
(13) 前 払 金		8,022,188 円
(14) 立 替 金		83,500 円
		27,265,824,095 円
資 産 合 計		48,004,752,795 円
二 負 債 額		
(一) 固定負債		
(1) 役員退職給与引当金		72,800,000 円
(2) 退職給与引当金		125,403,184 円
(3) 長期未払金		8,402,400 円
		206,605,584 円
(二) 流動負債		
(1) 未 払 金		167,547,269 円
(2) 前 受 金		382,392,500 円
(3) 預 り 金		20,283,232 円
		570,223,001 円
負 債 合 計		776,828,585 円
正 味 財 産		47,227,924,210 円

# 資 金 収 支 計 算 書

平成28年4月 1日から

平成29年3月31日まで

学校法人 須賀学園

(単位 円)

収 入 の 部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	1,877,620,000	1,848,558,950	29,061,050
手数料収入	78,978,000	78,102,680	875,320
寄附金収入	56,070,000	55,519,985	550,015
補助金収入	730,710,000	684,497,936	46,212,064
国庫補助金収入	9,100,000	6,813,000	2,287,000
地方公共団体補助金収入	721,610,000	677,684,936	43,925,064
その他補助金収入	0	0	0
資産売却収入	0	1,321,648,615	△ 1,321,648,615
付随事業・収益事業収入	38,400,000	32,817,652	5,582,348
受取利息・配当金収入	21,800,000	46,327,798	△ 24,527,798
雑収入	85,500,000	154,538,700	△ 69,038,700
借入金収入	0	0	0
前受金収入	394,255,000	382,392,500	11,862,500
その他の収入	1,334,079,296	1,645,074,529	△ 310,995,233
資金収入調整勘定	△ 424,867,500	△ 497,576,361	72,708,861
前年度繰越支払資金	15,654,220,170	15,654,220,170	0
収入の部合計	19,846,764,966	21,406,123,154	△ 1,559,358,188

支 出 の 部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	1,484,830,000	1,542,341,079	△ 57,511,079
教育研究経費支出	408,320,000	349,626,032	58,693,968
管理経費支出	243,215,000	193,940,248	49,274,752
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	1,286,000,000	961,917,179	324,082,821
設備関係支出	155,300,000	120,772,711	34,527,289
資産運用支出	1,200,000,000	7,804,065,096	△ 6,604,065,096
その他の支出	907,514,853	1,148,684,849	△ 241,169,996
(予備費)	15,000,000	0	15,000,000
資金支出調整勘定	△ 111,168,160	△ 182,268,613	71,100,453
翌年度繰越支払資金	14,257,753,273	9,467,044,573	4,790,708,700
支出の部合計	19,846,764,966	21,406,123,154	△ 1,559,358,188



# 活動区分資金収支計算書

平成28年4月 1日から  
平成29年3月31日まで

学校法人 須賀学園

(単位 円)

科 目		金 額
教育活動による資金収支	収入	
	学生生徒等納付金収入	1,848,558,950
	手数料収入	78,102,680
	一般寄付金収入	55,319,985
	経常費等補助金収入	677,684,936
	付随事業収入	32,817,652
	雑収入	154,538,700
	教育活動資金収入計	2,847,022,903
	支出	
	人件費支出	1,542,341,079
教育研究経費支出	349,626,032	
管理経費支出	193,940,248	
教育活動資金支出計	2,085,907,359	
差引	761,115,544	
調整勘定等	57,521,632	
教育活動資金収支差額	818,637,176	
科 目		金 額
施設整備等活動による資金収支	収入	
	施設設備寄付金収入	200,000
	施設設備補助金収入	6,813,000
	第2号基本金引当特定資産取崩収入	500,000,000
	図書購入引当特定資産取崩収入	200,000
	施設整備等活動資金収入計	507,213,000
	支出	
	施設関係支出	961,917,179
	設備関係支出	120,772,711
	第2号基本金引当特定資産繰入支出	200,000,000
図書購入引当特定資産繰入支出	400,000	
施設整備等活動資金支出計	1,283,089,890	
差引	△ 775,876,890	
調整勘定等	△ 101,545	
施設整備等活動資金収支差額	△ 775,978,435	
小計 (教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)		42,658,741

		科 目	金 額
その他の活動による資金収支	収入	借入金等収入	0
		有価証券売却収入	1,321,648,615
		受取利息・配当金収入	46,327,798
		預り金受入収入	976,832,644
		立替金回収収入	15,958,311
		仮払金回収収入	18,476,600
		仮受金受入収入	608,676
		預け金収入	60,985
		敷金回収収入	14,417
		その他の活動資金収入計	2,379,928,046
その他の活動による資金収支	支出	借入金等返済支出	0
		有価証券購入支出	6,102,535,937
		特定金銭信託支出	1,501,129,159
		預り金支払支出	978,098,440
		立替金支払支出	15,866,703
		仮払金支払支出	12,933,620
		仮受金支払支出	608,676
		預け金支出	60,985
		敷金支出	3,600
		その他の活動資金支出計	8,611,237,120
差引		△ 6,231,309,074	
調整勘定等		1,474,736	
その他の活動資金収支差額		△ 6,229,834,338	
支払資金の増減額（小計＋その他の活動資金収支差額）		△ 6,187,175,597	
前年度繰越支払資金		15,654,220,170	
翌年度繰越支払資金		9,467,044,573	

# 事業活動収支計算書

平成28年4月 1日から

平成29年3月31日まで

学校法人 須賀学園

(単位 円)

科 目		予 算	決 算	差 異	
教育活動収入の部	学生生徒等納付金	1,877,620,000	1,848,558,950	29,061,050	
	手数料	78,978,000	78,102,680	875,320	
	寄附金	56,070,000	55,319,985	750,015	
	経常費等補助金	721,610,000	677,684,936	43,925,064	
	国庫補助金	0	0	0	
	地方公共団体補助金	721,610,000	677,684,936	43,925,064	
	その他の補助金	0	0	0	
	付随事業収入	38,400,000	32,682,652	5,717,348	
	雑収入	85,500,000	157,451,173	△ 71,951,173	
	教育活動収入計	2,858,178,000	2,849,800,376	8,377,624	
事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異	
	人件費	1,484,830,000	1,556,433,164	△ 71,603,164	
	教育研究経費	865,820,000	784,428,960	81,391,040	
	管理経費	264,915,000	209,881,845	55,033,155	
	教育活動支出計	2,615,565,000	2,550,743,969	64,821,031	
教育活動収支差額		242,613,000	299,056,407	△ 56,443,407	
教育活動外収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異	
	受取利息・配当金	21,800,000	46,327,798	△ 24,527,798	
	その他の教育活動外収入	0	0	0	
	教育活動外収入計	21,800,000	46,327,798	△ 24,527,798	
	事業活動外支出の部	借入金利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
教育活動外収支差額		0	0	0	
教育活動外収支差額		21,800,000	46,327,798	△ 24,527,798	
経常収支差額		264,413,000	345,384,205	△ 80,971,205	
特別収支	科 目	予 算	決 算	差 異	
	資産売却差額	0	21,895,706	△ 21,895,706	
	その他の特別収入	9,100,000	14,709,753	△ 5,609,753	
	特別収入計	9,100,000	36,605,459	△ 27,505,459	
	事業活動支出の部	資産処分差額	0	166,916	△ 166,916
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	0	166,916	△ 166,916
特別収支差額		9,100,000	36,438,543	△ 27,338,543	
〔予 備 費〕		( 0 )	-	15,000,000	
基本金組入前当年度収支差額		258,513,000	381,822,748	△ 123,309,748	
基本金組入額合計		△ 238,500,000	△ 750,375,886	511,875,886	
当年度収支差額		20,013,000	△ 368,553,138	388,566,138	
前年度繰越収支差額		11,991,546,802	11,991,546,802	0	
翌年度繰越収支差額		12,011,559,802	11,622,993,664	388,566,138	
(参考)					
事業活動収入計		2,889,078,000	2,932,733,633	△ 43,655,633	
事業活動支出計		2,630,565,000	2,550,910,885	79,654,115	

# 貸借対照表

平成29年3月31日

学校法人 須賀学園

(単位 円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	38,375,480,273	31,731,966,662	6,643,513,611
有形固定資産	20,738,928,700	20,094,540,184	644,388,516
土 地	8,210,736,802	8,186,172,315	24,564,487
建 物	10,958,952,028	10,774,174,911	184,777,117
構 築 物	214,866,072	223,678,989	△ 8,812,917
教育研究用機器備品	292,795,239	259,730,063	33,065,176
管 理 用 機 器 備 品	60,683,226	51,521,796	9,161,430
図 書	448,496,568	442,575,030	5,921,538
車 輦	683,565	2,647,080	△ 1,963,515
建 設 仮 勘 定	551,715,200	154,040,000	397,675,200
特定資産	7,500,200,000	7,800,000,000	△ 299,800,000
その他の固定資産	10,136,351,573	3,837,426,478	6,298,925,095
流動資産	9,629,272,522	15,802,729,714	△ 6,173,457,192
現金預金	9,467,044,573	15,654,220,170	△ 6,187,175,597
未収入金	153,907,261	133,021,296	20,885,965
貯蔵品	215,000	215,000	0
前払金	8,022,188	9,555,160	△ 1,532,972
立替金	83,500	175,108	△ 91,608
仮払金	0	5,542,980	△ 5,542,980
資産の部合計	48,004,752,795	47,534,696,376	470,056,419

負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	206,605,584	186,951,533	19,654,051
役員退職給与引当金	72,800,000	72,800,000	0
退職給与引当金	125,403,184	114,151,533	11,251,651
長期未払金	8,402,400	0	8,402,400
流動負債	570,223,001	501,643,381	68,579,620
未払金	167,547,269	136,326,853	31,220,416
前受金	382,392,500	343,767,500	38,625,000
預り金	20,283,232	21,549,028	△ 1,265,796
負債の部合計	776,828,585	688,594,914	88,233,671

純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	35,604,930,546	34,854,554,660	750,375,886
第1号基本金	29,710,182,815	28,700,960,432	1,009,222,383
第2号基本金	5,736,747,731	5,995,594,228	△ 258,846,497
第4号基本金	158,000,000	158,000,000	0
翌年度繰越収支差額	11,622,993,664	11,991,546,802	△ 368,553,138
純資産の部合計	47,227,924,210	46,846,101,462	381,822,748

科 目	本年度末	前年度末	増 減
負債及び純資産の部合計	48,004,752,795	47,534,696,376	470,056,419

# 財 産 目 録

平成29年3月31日現在

学校法人 須賀学園

科 目	金 額	金 額
一 資産額		
(一) 基本財産		
(1) 土 地	393,468m <sup>2</sup>	8,210,736,802 円
(2) 建 物	62,819m <sup>2</sup>	10,958,952,028 円
(3) 構 築 物	225点	214,866,072 円
(4) 教育研究用機器備品	30,721点	292,795,239 円
(5) 管理用機器備品	6,779点	60,683,226 円
(6) 図 書	141,034冊	448,496,568 円
(7) 車 輛	10台	683,565 円
(8) 建設仮勘定		551,715,200 円
		20,738,928,700 円
(二) 運用財産		
(1) 現金・預金		9,467,044,573 円
(2) 積 立 金		7,500,200,000 円
(3) 有 価 証 券		7,059,835,830 円
(4) 長期預け金		10,000,000 円
(5) 特定金銭信託		3,001,129,159 円
(6) 電話加入権		721,652 円
(7) 敷 金		672,454 円
(8) 施設利用権		2,110,576 円
(9) 温 泉 権		52,368,750 円
(10) ソフトウェア		9,513,152 円
(11) 貯 蔵 品		215,000 円
(12) 未 収 入 金		153,907,261 円
(13) 前 払 金		8,022,188 円
(14) 立 替 金		83,500 円
		27,265,824,095 円
資 産 合 計		48,004,752,795 円
二 負債額		
(一) 固定負債		
(1) 役員退職給与引当金		72,800,000 円
(2) 退職給与引当金		125,403,184 円
(3) 長期未払金		8,402,400 円
		206,605,584 円
(二) 流動負債		
(1) 未 払 金		167,547,269 円
(2) 前 受 金		382,392,500 円
(3) 預 り 金		20,283,232 円
		570,223,001 円
負 債 合 計		776,828,585 円
正 味 財 産		47,227,924,210 円